

# Utvecklingsplan 2026/2027 - mot världstoppen och medaljer



<b>SF:</b>	Svenska Badmintonförbundet
<b>Elitutvecklingsplanen beskriver följande landslag och/eller gren:</b>	Senior, Ungdom, Para
<b>Uppgiftslämnare (namn och mail):</b>	Viktor Weiberg <a href="mailto:viktor.weiberg@badminton.nu">viktor.weiberg@badminton.nu</a>
<b>Uppgiftslämnare (e-post):</b>	<a href="mailto:info@badminton.nu">info@badminton.nu</a>
<b>Planen är framtagen av följande personer (namn och position/roll):</b>	Amanda Högström, Förbundskapten Henri Hurskainen, Förbundskapten Emelie Fabbeke, Förbundskapten, Ungdom och Para Hannes Andersson, Utbildningsansvarig Claes Johansson, Föreningsutvecklare, Barn och ungdomsansvarig Oscar Fahlström, Föreningsutveckling, Ansvarig för Para Viktor Weiberg, Generalsekreterare Lars Sologub, Styrelseledamot tf sportchef Patrik Björkler, Stygruppsmedlem PG Fahlström, Stygruppsmedlem Peter Axelsson, Stygruppsmedlem Ola Molin, Stygruppsmedlem
<b>Planen är förankrad i dessa forum:</b>	Stygruppen Elit och landslag Badmintonförbundets styrelse

# Bakgrund och information

## Mål, principer och regelverk 2026 och framåt

Parallellt med det arbete som denna Utvecklingsplan utgör, pågår ett för idrottsrörelsen övergripande arbete gällande framtida strategi och de ekonomiska stödets utformning. Oaktat det arbetet kommer denna Utvecklingsplan att utgöra grunden för respektive specialidrottsförbunds bidrag till målen och för eventuell tilldelning av Landslagsstöd X.

## Konsekvens av Riksidrottsmötet 2025

Riksidrottsstyrelsen (RS) har föreslagit fyra styrande principer som ska vara gällande för möjligheten att kvalificera sig till ekonomiskt stöd avseende elitidrotten.

Principerna ger RS ledning kring vilka grundläggande villkor som ska vara uppfyllda för att respektive SF och respektive landslag ska kunna ingå i beräkningen av landslagsstöd. Principerna ger också ledning kring vilka SF och landslag som potentiellt sett kan erhålla ett kvalitativt stöd i form av Landslagsstöd X.

## De fyra principerna som föreslås vid Riksidrottsmötet 2025:

- Stödberättigade landslag måste tävla i idrotter där minst 20 nationer deltar eller försöker kvalificera sig för idrottens högsta mästerskap.
- Stödberättigande landslag måste bedriva en omfattande kvalitativ landslagsverksamhet med utgångspunkt ifrån en kvalitativt bedömd elitutvecklingsplan.
- Stödberättigade landslag är de landslag som har utövare där en omfattande tidsinsats krävs för att konkurrera på internationell nivå.
- Stödberättigade landslag måste ha en egenfinansiering som skapar goda grundförutsättningar.

Principerna ska på lämpligt sätt inkorporeras i det beslut som RS fattar avseende regelverket för Verksamhetsstöd SF Elitidrott i juni 2025. En konsekvens är att samtliga fyra villkor (principerna omvandlas i regelverket) behöver passeras för att beräkning av stöd och bedömning av utvecklingsplaner ska genomföras. Den bedömningen genomförs under hösten inför beslut om stöd i oktober 2025.

## Utvecklingsplanen har flera syften;

- Hjälpa till självhjälp, stöd till SF för utveckling mot förstärkt internationell konkurrenskraft. Detta utifrån en aktuell omvärldsanalys (max 2 år gammal).
- Utvecklingsplanen ska vara ett användbart, strategiskt och levande dokument som siktar framåt och uppåt.
- Utgöra ett underlag för samlad bedömning samt vara ett underlag för samordnat stöd; monetärt och personellt.

Krav- och prestationsanalyser för grenar/discipliner är bilagor som inte behöver bifogas detta underlag.

Oavsett om planen skickas in, presenteras eller inte, är förhoppningen att arbetet med den ska vara en hjälp i SF:s arbete för fortsatt utveckling inom elit- och landslagsverksamheten. Att tillsammans i grupp klargöra och analysera den egna idrottens styrkor, svagheter, hot och möjligheter kan vara starten på en positiv utvecklingsresa. Det är ett av målen med planen och processen runt den.

Utvecklingsplanens innehåll är betydligt viktigare än dess form. Formen för beskrivning och eventuell presentation av Utvecklingsplanen är valfri, men då RF, SOK och SPK gemensamt bedömer SF:s verksamhet är strukturen nedan att utgå ifrån.

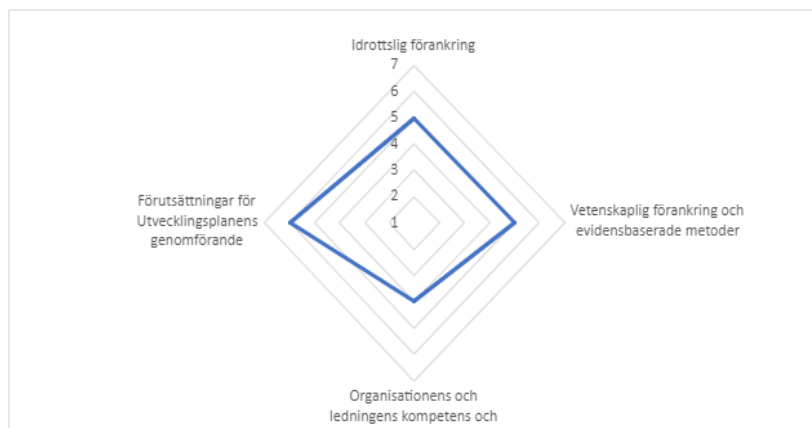
### **Tidslinje och dialoger under 2025**

Ett antal SF erbjuds att presentera sin Utvecklingsplan för en samlad bedömning (RF, SOK, SPK). Presentationer/dialoger kommer att genomföras på Idrottens Hus, Stockholm under vecka 37, 8-12 september. Vi kommer att följa samma princip som vid tidigare genomförda dialoger och bjuda in cirka 20 SF, då vi inte har möjlighet att träffa alla. Vi bedömer inte heller detta som nödvändigt då kontakter mellan SF och RF/SOK/SPK ofta sker kontinuerligt. Kallelse med förslag på dag och tid för presentation skickas till berörda SF senast 15 juni 2025.

## Steg 1 - Bedömning av Utvecklingsplanen

Bedömning och granskning av Utvecklingsplanens relevans görs av utvalda representanter från det samordnade elitidrottsstödet (Riksidrottsförbundet, Sveriges Olympiska Kommitté och Sveriges Paralympiska Kommitté).

I *Steg 1* steg bedöms Utvecklingsplanens relevans avseende följande områden:



Exempel på bedömning enligt ovan rubriker

### Idrottslig förankring för Utvecklingsplanens genomförande

- Central förankring i SF (vilka har arbetat med Utvecklingsplanen, i vilka forum är den förankrad).
- Plan för implementering de närmaste två åren och förankring i alla led; föreningar, centra, RIG/NIU, RIU/EVL.
- Utvecklingsplanens koppling till SF:s övriga strategiska dokument (strategidokument, tränarutbildningar, Verksamhetsplanering för RIG/NIU med flera).

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):

### Vetenskaplig förankring och evidensbaserade metoder för Utvecklingsplanens genomförande

- Beskrivning av data och analys av den egna idrotten i internationell jämförelse, såväl som analys av prestationer på grupp- eller individnivå, på både kort som lång sikt.
- En trovärdig beskrivning och koppling mellan problem, teori, analys och praktisk erfarenhet.

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):

### Organisationens och ledningens kompetens och resurser för Utvecklingsplanens genomförande

- En stabil organisation och ledning som omfattar såväl förtroendevalda som anställda.

- Tränare och ledare på flera nivåer; förening, centra, RIG/NIU, RIU/EVL med kompetens och erfarenhet att tillämpa Utvecklingsplanen i det vardagliga arbetet.

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):

### Förutsättningar för Utvecklingsplanens genomförande

- Aktiva, tränare, ledare och strategisk ledning som kan och vill genomföra det som beskrivs i Utvecklingsplanen.
- Fysiska och logistiska förutsättningar i form av anläggningar och utrustning för genomförande av utvecklingsinsatser.
- SF:s beprövade erfarenhet av systematiskt utvecklingsarbete.

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):

## Steg 2 – frågor för bedömning och analys av Utvecklingsplanens innehåll

Utvecklingsplaner som bedöms vara relevanta går vidare till nästa steg och bedöms därefter utifrån följande kriterier, utifrån en sjugradig skala. Där 7 är högsta värdet:

1. Ekonomiska resurser till internationell träning och tävling.
2. Långsiktig, strategisk ledning av elitidrotten i SF.
3. Socioekonomiskt, medicinskt och idrottsvetenskapligt stöd.
4. Koppling till praktiktäna elitidrottsforskning och samarbete med lärosäten/akademi.
5. Träna- och ledarutveckling som inkluderar; innovation, SportTech, statistik, analys och jämställdhetsarbete.
6. Adekvata utvecklingsmiljöer för träning, sparring och utveckling samt möjligheten till dubbla karriärer med kombinationen skola/arbete.
7. Kompetenta och närvarande tränare för unga inom eftergymnasiala miljöer. Tränartjänster och resurspersoner.
8. Centralt stödsystem för analys av träning, tävling och tester med uppföljande strategiska insatser och dess effekter.

*SF ombeds att, med detta dokument och frågeställningar som grund, utarbeta en plan för hela SF:s elitidrottsutveckling, med särskilt fokus på de grenar som SF själv prioriterar.*

## **1. Ekonomiska resurser till internationell träning och tävling.**

1.1) Utifrån fakta och analys, redogör för er internationella position i dagsläget (världsranking eller motsvarande).

Svar:

### **Senior**

Världsranking (lag):

Som lag baserat på världsranking där högst rankad spelare/par per kategori räknas in är vi:  
#10 i Europa (2 placeringars förbättring sedan 2023)  
#25 i världen (7 placeringars förbättring sedan 2023)

Världsranking (individuellt):

Tabellen nedan är vår högst placerade per kategori och världsranking.

Kvalificerade till mästerskap utifrån världsranking (individuellt):

VM 2025

MS: Björkler

VM 2023

WD: Sjöo/Sjöo

EM 2025

MS: Björkler

WS: Lindgärde

MD: Karlborg/Molin

WD: Sjöo/Sjöo

XD: Ekman/N Wang, Olyae/Svensson

EM 2024

HS: Björkler

WS: C Wang

MD: Karlborg/Molin

WD: Sjöo/Sjöo

XD: Ekman/N Wang, Axelsson/Silvennoinen

### **Para**

Världsranking (individuellt):

*Rickard Nilsson* SL3 – SU5, singel #12, mixed #5.

*Dilan Jacobsson* SL4 – SL4, singel #20, dubbel #9.

År	DS	HS	DD	HD	MX
2023	101	69	59	88	86
2024	213	112	51	85	77
2025	191	98	39	88	108

**Analys:  
Senior**

Asien dominerar världsbadminton utifrån både topp och bredd. Europa har enskilda spelare som håller högsta nivå, men för närvarande är det Danmark och Frankrike i Europa som konkurrerar i den absoluta världstoppen i lagspel.

Under de senaste två åren har vi jobbat på i det system som redovisades i EUP 24 - 25, där vi fortfarande kämpar med att hålla kvar våra spelare då deras livsstil är pressade med att få sin vardag att gå runt. I nuläget ligger vi ungefär på samma nivå individuellt som för två år sedan. Vi ser en positiv och stark utveckling i herrsingel genom Gustav Björkler. Efter två års frånvaro på grund av sjukdom och skada har Gustav förbättrat sin världsranking från 817 till 98 och bland annat vunnit Bulgarien Open.

Flera partnerbyten har gjorts då vissa spelare ej är kvar i truppen och även nya konstellationer har testats. Detta medför att de nya paren ännu inte nått sin fulla potential och ranking på grund av för få antal spelade tävlingar. Annars är dubbel och mixedkategorin intressant för oss med flera stabila och lovande dubbelspelare. Snittåldern har ökat till 23 år sedan två år tillbaka. Vi ser att vi som nation har vi tagit in lite på toppen i Europa genom bredden av spelare vi skapat.

Bedömning från våra förbundskaptener är att 6 - 8 spelare i nuvarande Elittrupp har rimliga möjligheter att konkurrera om EM-medaljer och topp 16 i världen inom 4 - 8 år. En grupp av spelare som tidigare var i observationstruppen har nu tagit plats på BSE och ytterligare fyra spelare i den truppen med utvecklingsstöd är mycket konkurrenskraftiga i Europa och kommer att konkurrera om platserna i elittruppen framöver.

**Para**

Rickard Nilsson har legat runt topp 10 på världsranking mellan de paralympiska racen, men har tuffare att konkurrera på den nivån då konkurrensen höjs både i kvalitet och antal spelare inför Paralympics.

Dilan Jacobsson går på NIU i Trollhättan och är fullt integrerad i våra riksläger för ungdom. Han är 18 år och har framtiden för sig. Vi har skyndat långsamt med tävlingar och ranking och prioriterat och säkerställt hans hemmamiljö så bra som möjligt för hans långsiktiga utveckling.

Badminton Swedens paraverksamhet har utvecklats under senaste åren, såväl gällande bredd som rekrytering till att nu även inkludera para elit. Samarbetet mellan föreningsutveckling och elit och landslag är mycket positivt och vi har såväl förbundstränare para som en centralt anställd FK para. Inom den närmaste fyraårsperioden ser vi möjligheter till att ha ytterligare minst två till fem spelare med i elitprogrammet.

Ett intressant namn är Hillevi Salomonsson som under föregående år var tillräckligt gammal för att klassificera sig och har nu spelat ett par internationella tävlingar.

### **1.2) Har positionen förflyttats (försämrad, bibehållen, förbättrad) under de senaste fyra åren?**

Svar:

#### **Senior**

Vår position senaste två åren är förbättrad, enligt BWFs ranking för varje land. Som nation har vi gått lite uppåt men i vissa kategorier har vi gått lite nedåt. Mycket av nedgångarna beror på att spelare har avslutat sin elitkarriär (innan 24 års ålder), och av olika skäl har det varit mycket partnerbyten i dubbelkategorierna vilket innebär att de nya paren endast spelat ett fåtal tävlingar som påverkar världsrankingen.

#### **Para**

Vår position de gångna två åren har förbättrats. Hade vi prioriterat tävlingar ännu högre, än just stabila hemmiljöer och ett hållbart idrottande, så är vi säkra på att vi rankingmässigt hade varit ännu högre.

### **1.3) Vad talar för, motivera, en bibehållen eller förbättrad position över fyra respektive åtta år?**

---

Svar:

#### **4 år**

Våra toppspelare i dagsläget är mellan 19 - 24 år och vår samlade erfarenhet är att våra svenska och övriga europeiska spelare spelar på sin högsta nivå vid 24 - 30 år.

Vi har under de senaste 2 - 4 åren under tidigare sportchef haft stort fokus på att utveckla och sätta strukturer, system, organisation och vårt nationella center, som idag håller en hög internationell nivå med alla viktiga resurser på plats. Detta har gett oss en bra bas att bygga vidare på.

Det vi kommer att göra med start i år är en riktningförändring mot en mer individualiserad och differentierad approach för våra toppspelare i form av mer anpassat upplägg, mer stöd till tävlingar och stöd för träningsresor internationellt. Grunden är lagd och nu väntar mer fokus på prestation och resultat utifrån ett mer individuellt perspektiv. Under den senaste 4 årsperioden så har 9 spelare i elittruppen avslutat sin elitsatsning innan 24 års ålder. I vår riktningförändring kommer vi att lägga fokus och resurser på att skapa mer hållbara individanpassade elitidrottsmiljöer för att få fler av våra bästa spelare fortsätta sin elitsatsning till betydligt högre ålder än vad det har varit under den senaste 4-årsperioden.

#### **8 år**

Vi hävdar oss bra på ungdomssidan med regelbundna prestationer över åren i Europatoppen. Alla internationellt satsande unga svenska spelare strävar efter att ta en plats på vårt center.

Vi har 5 starka RIG/NIU-verksamheter spridda i landet.

Vi har under de senaste åren stärkt vår position i Europa på ungdomssidan. Om åtta år bör dagens toppspelare fortfarande vara kvar i sin peak/högsta nivå + att spelare från "nästa generation" närmar sig sin högsta nivå.

#### **Para**

Flera av våra bästa spelare är väldigt unga, 15 till 18 år. De utvecklas fint och är villiga att göra bra val i livet utifrån sin badmintonmässiga utveckling.

Vår paraverksamhet för rekrytering och skapande av bättre utvecklingsmiljöer har växt de senaste åren.

### **1.4) Vilka är SF:s mål för landslagsverksamheten på internationell nivå, på kort sikt (två år) och på lång sikt (åtta år)?**

---

Svar:

### **Mästerskap Senior**

#### **På kort sikt:**

**EM:** 2 - 3 kvartsfinaler och 1 medalj

**VM:** Spelare kvalificerade i samtliga 5 kategorier

**OS 2028:** Att vi har en spelare/ ett par som är kvalificerade med potentiell möjlighet topp 16

#### **Världsranking**

HS: 1 spelare topp 50, 1 - 2 spelare topp 100

DS: 2 spelare topp 150

HD: 1 par topp 50, 1 par topp 75

DD: 1 par topp 40, 1 par topp 75

Mixed: 1 par topp 50, 1 par topp 75

#### **På lång sikt:**

**EM:** 4 - 5 kvartsfinaler och 2 - 3 medaljer

**VM.** Minst en kvartsfinal

**OS 2032:** 1 spelare topp 8 och 1 spelare topp 16

#### **Världsranking**

HS: 1 spelare topp 30, 1 spelare topp 50

DS: 1 - 2 spelare topp 75

HD: 1 par topp 30, 1 par topp 50

DD: 1 par topp 20, 1 par topp 50

Mixed: 1 par topp 30, 1 par topp 50

### **Mästerskap Para**

#### **På kort sikt:**

**EM:** 3 - 4 medaljer

**VM:** En kvartsfinal och en åttondelsfinal.

**OS 2028:** Att vi har en spelare/ ett par som är kvalificerade med möjlighet topp 8

#### **Världsranking**

HS: 1 spelare topp 8, 1 spelare topp 15

DS: 1 spelare topp 20

Mixed: 1 par topp 8, 1 topp 15

#### **På lång sikt:**

**EM:** 3 - 4 medaljer

**VM:** Medalj

**OS 2032:** Att vi har två spelare och ett par som är topp 8

#### **Världsranking**

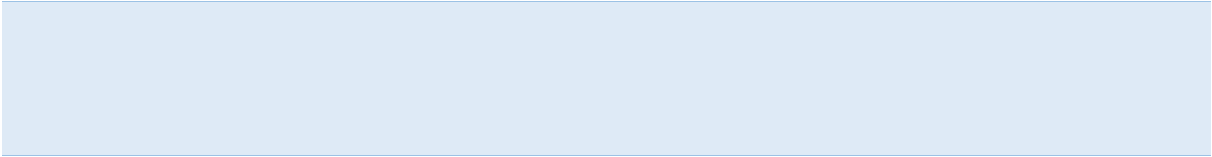
HS: 1 spelare topp 5, 1 spelare topp 8

DS: 1 spelare topp 8

HD: 1 par topp 15

DD: 1 par topp 15

Mixed: 1 par topp 5, 1 topp 8



**1.5) Baserat på de mål ni identifierat i 1.4 ovan, vilka åtgärder ser ni som nödvändiga för att nå målen? Identifiera viktiga aktiviteter, utmaningar och strategier kopplade till målen.**

---

Svar:

### **Aktiviteter**

- Större ekonomiskt och mer differentierat stöd till våra toppspelare.
- Höja utbildningsnivån för våra elittränare på gymnasie- och elitseniorsidan. Vår utmaning är snarare på ledarskapsförmåga än tekniska färdigheter.
- Träningsskifte och sparring med ledande länder. Samt länder med spelare som har liknande förutsättning och inhemska konkurrensmiljö som oss.
- Ökat internationellt tävlande.

### **Strategier**

- Omfördelning av våra resurser från organisationen till aktiva.
- Stödja klubbar i nyrekryteringsarbete för att rekrytera "talanger" till badmintonporten.
- Jobba för att synas massmedialt i Sverige.
- Utveckla samarbete med högstadieskolor för att öka möjlighet till elitsatsning från 7 till 10 år.
- Uppbyggnad/utveckling av elitmiljöer för yngre seniorer på våra 4 främsta RIG/NIU-orter, med möjlighet och resurser för en internationell satsning direkt efter gymnasiet.
- Uppbyggnad/utveckling av elitmiljöer för äldre seniorer på våra 4 övriga orter med RIU/Universitet-orter, med möjlighet och resurser för en uthållig och långsiktig karriär. I ett starkt samspel med föreningar, distrikt och lokala idrottsorganisationen.
- Ett starkare samarbete med klubbar och distrikt så de blir mer involverade och även stöttar deras aktiva ekonomiskt.
- Mer individuellt anpassad träning med syfte att utveckla spelarna optimalt.
- Öka spelarnas egna inflytande och delaktighet över sin satsning.
- Fler elittränare som är ute på internationella tävlingar.
- Mer resurser och större fokus läggs på ett mindre antal aktiva, som vi bedömer har potential att nå våra uppsatta mål, vilket möjliggör en optimal internationell satsning, med tillräcklig tävlingsbudget och internationell träningssparring.
- Att etablera vägar till näringslivet med flexibelt och anpassat sätt till karriären, som skapar ekonomi, hållbarhet, långsiktighet och möjlighet till karriärsval och identitet.

### **Utmaningar**

- Ekonomi för att kunna ta sig till världselit krävs frekvent tävlande till att börja med i Europa och senare i Asien.
- Att säkra våra toppspelares försörjning tills de når en hög internationell nivå (att de kan försörja sig själva på badminton).
- Kraftigt ökande priser på bollar.
- Skapa massmedialt utrymme för sporten som idag är massmedialt svag i Sverige, vilket medför att "talanger" väljer andra mer mediala idrotter som sin första-idrott.
- Vända "icke-samsyn" till samsyn mellan förbund, klubbar och tränare/ledare.
- Att motivera våra toppspelare att med tålamod genomföra långa karriärer.

## Para

Då punkterna ovan även gäller para, vill vi ändå lyfta det vi tror blir specifikt viktigt inom para att sätta fokus på:

- Att vi fortsätter integrera vårt para-elitprogram fullt ut i elitprogrammet.
- För våra unga spelare prioriterar vi riktat stöd för att stödja individen i deras hemmamiljö för långsiktig utveckling.
- För att få en rättvis världsranking behöver vi tävla fler tävlingar än vad vi haft möjlighet att stödja i dagsläget. Det är stora kostnader och kommer bli en utmaning för oss inför Paralympics 2028. För att ha en rimlig möjlighet att kvalificera sig behöver vi prioritera deltagande vid fler internationella tävlingar under 2026, för att nå en optimal världsranking kvalperioden 2027 – 2028.

### **1.6) Hur och var är målen förankrade, prioriterade och beskrivna på övergripande och strategisk nivå hos SF?**

Svar:

Strygrupp elit och landslag, förbundskaptener, utbildningsansvarig, föreningsutvecklare och generalsekreterare har gemensamt tagit fram planen. Planen är sen förankrad hos förbundsstyrelsen.

Prioriteringar har skett utifrån budget, verksamhetsmål och vision för svensk badminton, och med utgångspunkter i Svensk idrott 2035.

### **1.7) För SF med flera olika idrotter och discipliner. Beskriv hur den interna prioriteringen av de olika landslagens verksamhet beslutas, förankras och ser ut idag.**

Svar:

### **1.8) Något övrigt ni vill lägga till inom detta område?**

Svar:

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):



## 2. Långsiktig, strategisk ledning av elitidrotten i SF

Beskriv er organisation för elit- och landslagsverksamhet, gärna i form av bild/organisationsschema där roller, anställningsform, anställningsgrad, funktioner och namn framgår.

### 2.1) Vilka är era framgångsfaktorer inom detta område. Hur skapar ni förutsättningar för långsiktig strategisk ledning?

Svar:

Vi bedömer att landslagsledningen har en hög kompetens i respektive område (spelarutveckling per kategori, fysträning, fysioterapi och analysarbete) och att vi därigenom har goda förutsättningar att utveckla spelarna och verksamheten till internationell elit.

Vi har en grupp med sju förbundstränare, utöver förbundskaptener, som främst är kopplade till ungdom och vi har ett tätt samarbete med verksamhetsansvariga på våra RIG, NIU, RIU och berörda klubbtränare. Detta gör att vi kan jobba långsiktigt med en kontinuitet i våra arbetsmetoder.

BSE ger oss möjligheten att etablera konstruktiva och stabila samarbeten med stödfunktioner som skapar en kontinuitet och är något vill utveckla ännu mer, och hitta ännu fler samarbetspartners. BSE:s funktion och ställning är etablerat i svensk badminton och skapar en röd tråd från ungdomsår upp till senior, och skapar nära utbyten mellan våra elitmiljöer BSE, RIG/NIU, RIU och föreningar. Att vi centraliserar våra resurser till Uppsala genom BSE, samt att våra större evenemang sker i Uppsala, tillsammans med kommun och den lokala föreningen, gör att vill vi skapa ett kommersiellt ben i vår verksamhet. Där vi kan identifiera och etablera en ömsesidig affärsnytta med samarbetspartner som ger oss mer resurser in till vår internationella elitsatsning.

Svenska badmintonmodellen är integrerad med våra utbildningar och tillsammans med våra övriga styrande dokument skapar det en stabil riktning och är ledstänger för vår verksamhet.

Organisationskarta. Bilaga 1. (Sportchefstjänsten har varit en tillsvidareanställning. Förbundskaptenerna är anställda i projektform på tränaravtal.)

### 2.2) Vilka lärdomar har ni gjort de senaste 4 åren på detta område, gärna utifrån en omvärldsbevakning (jämförelser med andra nationer)?

**Svar:**

Vi har genomfört stora förändringar i såväl verksamhet som i spelartrupp och organisation vilket gjort att vi kommit närmare toppnationernas struktur och arbetsätt.

Vi ser detta som en mycket positiv utveckling som på lång sikt kommer vara nödvändig för att konkurrera om internationella medaljer.

Omorganiseringen att ha en förbundskapten som ansvarar för alla ungdomsklasser och para har varit positiv. Tidigare struktur med en förbundskapten per åldersklass som hade lite eller ingen kontakt med varandra ändrades till en övergripande ansvarig och sju förbundstränare. Arbetet utgår från en mycket tydlig grundidé kring verksamheten och aktiviteterna ner på detaljnivå. Inom dessa ramar kommuniceras och arbetas det med spelarnas och tränarnas utveckling.

Det krävs balans mellan dokumentation och kommunikation, och att möta spelare samtidigt som administration behöver skötas. Att våga tro och skapa ett system och en kultur, samtidigt som vi orkar se och möta individerna i sin satsning.

**Fokusområden framåt:**

- Att öka inflytande och delaktighet för individen i sin planering, upplägg och beslut.
- Att än mer flexibelt hitta individuella anpassningar och lösningar som gynnar individen och strukturen.
- Fokuseringen och utveckling av BSE har varit nödvändig för att hamna rätt i kvalitet. Men vår analys är att vi samtidigt har skapat ett för stort glapp till föreningar, tränare/ledare och behöver bygga ett närmare och starkare samarbete för fler utvecklingsmiljöer och fler långsiktigare vägar för våra spelare.

**2.3) Ser ni några hot eller möjligheter i framtiden som ni behöver parera för inom detta område?**

---

#### Hot:

- Badminton Sweden Elitcenter (BSE) är beroende av förlängt avtal och fortsatt ekonomiskt stöd från Uppsala kommun och samarbete med Fyrisfjädern efter 2025. Den centrala, dagliga verksamheten på BSE är en stor del av elitprogrammet både för spelare och tränare.
- Uthållighet och samsyn. Att nyckelpersoner och företrädare inom idrotten lämnar eller avviker, och det blir ett glapp i verksamheten då vi är förhållandevis få personer i vissa roller.
- Ekonomin att konkurrenskraftigt genomföra satsningar mot internationell elit med allt vad det innebär för att nå världselit.

#### Möjligheter:

- Etableringen på BSE och den starka idrottsmiljön på ett ställe.
- Nära vägar och nära till samsyn och delaktighet.
- Engagerade, kunniga och empatiska tränare och ledare i våra föreningar.

### 2.4) Behöver ni stöd inom området organisation och ledning?

#### Svar:

Att utveckla ett än mer seniort och holistiskt ledarskap. Med en utökad förståelse för individens utveckling, livsmiljö och förmåga att prestera. Och att bli ännu tryggare i vår roll i detta.

### 2.5) Något övrigt ni vill lägga till inom detta område?

#### Svar:

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):



## 3. Socioekonomiskt, medicinskt och idrottsvetenskapligt stöd.

### **3.1) Har er idrott en förankrad och implementerad plan som träning och tävling i olika åldrar (utvecklingstrappa, spelarutveckling eller motsvarande)?**

Svar:

I Svenska badmintonmodellen, som blev helt färdigställd för förbundets verksamhet under 2024, finns en väl beskriven önskad röd tråd för spelarutveckling över tid. Bilaga 2.

### **3.2) På vilket sätt är planen och er tränings- och tävlingslära kopplad till er utbildningsstruktur och era tränarutbildningar?**

Svar:

Det finns ett etablerat arbetssätt i våra centrala aktiviteter, läger och projekt inom det vi benämner som elitprogrammet. Bilaga 5.

Vidare reviderar vi i dagsläget vårt utbildningsprogram för att de ytterligare ska ligga i linje med vår svenska badmintonmodell. Detta sker i samverkan med RF och SISU förlag och första etappen färdigställs under hösten 2025.

Modellen har förankrats internt, provats på RIG/NIU-instruktörer och våra elitföreningar.

### **3.3) Jobbar ni med aktivas utveckling med stöd av individuella utvecklingsplaner eller andra mallar?**

Svar:

Ja, alla spelare på rikslägnivå och uppåt arbetar aktivt med en IUP, som genomförs via programmet Coachopt. Där kan vi följa allt från tidigare möten, individuella punkter, välmående och statistik från träning och tävling.

### **3.4) Vem/vilka ansvarar för de aktivas utveckling i olika åldrar, deras planer för träning och tävling? (hemmatränare, förbundskaptener, lärare RIG/NIU)**

---

Svar:

### **Ungdom**

Riksläger:

Emelie Fabbeke, FK ungdom och para, koordinerar arbetet. Vid alla tre riksläger knyts en grupp spelare till en förbundstränare som genomför IUP-samtal individuellt med spelarna. För de yngsta (13 år) startar vi med gemensamma samlingar för att introducera spelarna till IUP-arbetet. Totalt rör det sig om cirka 65 spelare.

Våra förbundstränare för ungdom innehåller tränare som i sina övriga uppdrag befinner sig i strategiska viktiga miljöer som RIG/NIU och klubbmiljöer.

Observationstrupp:

Hemmatränare tillsammans med utvald tränare från BSE beroende på vilken kategori spelaren spelare.

För elever i RIG-verksamheter är verksamhetsansvarig huvudtränare. För elever i NIU och RIU-verksamhet så är verksamhetsansvarig eller klubbtränare huvudansvarig.

För spelare i högstadiet har vi ett projekt (GROW) med målsättningen att höja spelarutvecklingen genom tätare och mer kvalitativ feedback från förbundet till spelaren och huvudtränaren.

### **Senior**

Elittrupp:

Huvudtränaren (på BSE) för respektive spelare/par i elittruppen ansvarar för IUP-samtal och uppföljning av dessa.

Samtliga spelare i elitprogrammet har en huvudtränare knuten till sig som ansvarar för uppföljning av IUP efter feedback från förbundet. För elever i RIG-verksamheter är verksamhetsansvarig huvudtränare. För elever i NIU och RIU-verksamhet så är verksamhetsansvarig eller klubbtränare huvudansvarig.

### **3.5) Vilka specifika aktiviteter gör ni för att behålla juniorer och/eller unga seniorer (eliten under eliten)?**

---

Svar:

Vi har en ansvarig förbundskapten för samtliga juniorer. Något vi tror skapar en kontinuitet och en större helhet men någon som ser helheten och kan bli bryggan för spelare och för organisationens mål. I hennes uppdrag ligger också att ha en dialog med spelare och RIG/NIU/ klubbtränare, och bli rådgivande till deras hemmamiljöer.

#### **Juniorer**

Vi har ett Riksläger för U19 i Uppsala varje säsong som är integrerat i BSE och Elittruppens träning. U15/U17 har ett av sina riksläger i Uppsala integrerat med Elittruppen. Övriga riksläger roterar mellan orter runt om i Sverige.

Vi har en årlig RIG/NIU träff på Sveriges stora internationella seniortävling Swedish Open, med syfte på utbildning och inspiration.

Vi har regionsläger för U15-17, där vi samlar våra bättre ungdomar under landslagsnivå.

#### **Unga seniorer**

Varje säsong, under vissa utvalda veckor, bjuder vi in spelare utanför elitprogrammet till vårt nationella center. Detta för att lära känna dom bättre och för att motivera dom att fortsätta utvecklas.

Vi har också stärkt samarbetet med RIU Umeå och andra unga seniorer i Sverige. Detta genom att öppna upp för dem att komma till centret för att träna när det passar, utöver inbjudningsveckorna.

Vi fortsätter jobbet med att utveckla SGP-tävlingarna och SGP-slutspelet. Syftet är att målgruppen eliten under eliten ska ha möjlighet till en bättre och mer motiverande tävlingsstruktur

Badmintonligan, vår högsta nationella serie, är något vi satsat på för att höja kvalitén och göra badminton på hög nivå tillgängligt för många i sina hemmamiljöer. Att försöka ta plats, och matchas mot hög nivå på hemmaplan.

Stärkta förenings/satelitmiljöer för satsande unga seniorer som ej direkt tar plats på BSE.

### **3.6) Finns specifikt stöd för aktiva i övergång från junior till senior? Hur ser det stödet ut? (Resurser, specialister, medicinskt råd och övrig service).**

Svar:

Spelarna i observationsgruppen har regelbunden kontakt med centertränare från BSE, och kan obegränsat träna med elittruppen efter koordinering och dialog mellan spelare, huvud/klubbtränare och centertränare. Alla omkostnader, förutom mat, vid träning på BSE täcks av förbundet.

Spelarna har möjlighet att fråga om stöd från RF Elitidrott och har tillgång till elitprogrammets fystränare och fysioterapeut. Spelarna är också anslutna till Svensk Idrottshälsa. Utvecklingsstödet från förbundet är individuellt och formas efter respektive spelares behov i dialog med huvud/klubbtränare, centertränare och sportchef. Spelarna skriver ett samarbetsavtal med Badminton Sweden kring huvuddelen av det ovanstående. För paraspelare med utvecklingsstöd sker förbundskontakten med FK Ungdom/Para där främst RIG/NIU/Förenings-miljöer är primära träningsmiljöer.

### **3.7) Inom vilka områden, med vilka resurspersoner och när bedriver ni utbildning av aktiva?**

Svar:

Riksläger och regionsläger. Där sker utbildning av de aktiva utifrån olika teman. Återkommande teman har varit fysträning, idrottspsykologi och antidoping.

Samtidigt utbildas förbundstränare som sedan fortbildar spelare och finns som en form av mentorskap för spelarna.

### **3.8) Vilket supportteam inom vilka kompetensområden finns runt landslagsverksamheten? För vilka aktiva är dessa tillgängliga? (Resurser, specialister, medicinskt råd och övrig service).**

Svar:

Victor Bengtsson är fystränare och utbildad fysioterapeut. Han är Elittruppens primära kontakt vid skador. Alla spelare har möjlighet att teckna Folksam Elitidrottsförsäkring och vid skador som kräver behandling etc skickar Victor spelaren vidare till Muskelcentrum (naprapati och idrottsmedicin) i Uppsala där vi har en fast track in. Victor är kontakten med den personal på Muskelcentrum som tar emot våra spelare.

Victor och tränarna på BSE har veckomöten där spelare och eventuell skador/rehabprocesser diskuteras och allt dokumenteras. Naturligtvis förs även löpande dialog mellan tränarna och Victor under veckorna.

Ashkan Kiani är en läkare knuten till Elittruppen då de är registrerade hos hans mottagning i Uppsala, för bästa möjliga tillgång till vård och rekommendationer.

Vi har ett samarbetsavtal med ForMotion Ortopedteknik som arbetar med fotortopedi. För vår del är det primärt individuellt anpassade sulor som är av intresse.

Vill även lyfta fram RF Elitidrottsstöd och där vi har möjlighet till stöd vid behov.

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):



## 4. Koppling till praktiktäna elitidrottsforskning och samarbete med lärosäten/akademi.

### 4.1) Har SF en strategi avseende Forskning och Utveckling? Avsätter SF personella och/eller monetära medel för att realisera strategin?

Svar:

Just nu pågår en förflyttning inom förbundet där resurser riktas mot att stärka det strategiska utvecklingsarbetet. Detta innebär att det avsätts personella resurser med uppdrag att säkerställa att insatserna hänger ihop, är långsiktiga och leder till konkret förflyttning i rörelsen.

Genom den nya reviderade ramverket "Svenska Badmintonmodellen" (se bilaga 2) har förbundet etablerat en långsiktig inriktning för utvecklingsarbetet, där forskning och praktiktäna kunskap är en central del. Ramverket kan beskrivas som evidensbaserat och förbundets utvecklingsinsatser vilar på en vetenskaplig grund.

En viktig del i detta är att vidareutveckla samarbeten med lärosäten och forskare för att kontinuerligt tillföra ny kunskap och förvandla den till praktiktäna utveckling inom svensk badminton.

### 4.2) Beskriv nuläget avseende SF:s samarbeten inom forsknings- och/eller utvecklingsprojekt, inkludera även pågående studentarbeten på C- och D-nivå. I samverkan med vem/vilka göras dessa insatser (lärosäte, namngivna forskare)?

Svar:

Badminton Sweden bedriver i dagsläget ingen egen forskning, men har under arbetet med utvecklingsmodellen haft en nära dialog med forskare och kompetenspersoner från flera lärosäten. Framför allt har Umeå universitet och Linnéuniversitetet bidragit i processen. Dessa forskare har fungerat som referenspersoner och tillfört värdefulla perspektiv utifrån sina respektive expertområden, såsom lärande, motivation, talangutveckling och utvecklingsmiljöer. Deras roll har inte varit att forska inom ramen för modellen, utan att kvalitetssäkra innehållet genom att kritiskt granska och ge återkoppling på centrala delar av ramverket.

På så sätt har förbundet säkerställt att modellen vilar på en bred vetenskaplig grund och är förankrad i aktuell forskning. Detta kan beskrivas som en första fas av forskningsanknytning, där ambitionen framåt är att vidareutveckla samarbetet med akademien – både genom praktisknära forskningsprojekt och genom att öppna för studentarbeten på kandidat- och masternivå kopplade till svensk badminton.

Därutöver finns ett välfungerande samarbete med Riksidrottsuniversitetet (RIU) i Umeå och dess Idrottshögskola. Den postgymnasiala träningsmiljön vid Badmintons kompetenscentrum (BKC) utgör en viktig utvecklingsmiljö för spelare, med närhet till både forskningskompetens och utvecklingsresurser.

Det finns även ett nära samarbete med Idrottsfysiolog-, Tränar- och Psykologprogrammen vid Umeå universitet. Studenter på senare terminer får praktisera och testa hypoteser i träningsmiljön vid BKC, där verksamhetsledaren ofta handleder för att skapa en win-win mellan akademi och spelare.

#### **4.3) Vad har dessa undersökningar gett er gällande utveckling av elitidrott?**

Svar:

Arbetet har inneburit ett välbehövligt skifte där vi för första gången lagt ett tydligt idrottsvetenskapligt lager över vår spelar- och ledarutveckling, vilket ger oss ett starkare beslutsunderlag för framtida satsningar. Samverkan med forskare och lärosäten har varit avgörande i denna process.

Samarbetet med Badmintons kompetenscentrum (BKC) i Umeå ger oss kontinuerligt en bättre bild av att kombinera elitidrott och studier postgymnasialt. Genom att ha en anställd verksamhetsledare som arbetar operativt kan vi kvalitetssäkra spelarutvecklingen på ett annat sätt än på övriga RIU-lärosäten.

#### **4.4) Genomförs enkätundersökningar eller andra studier gentemot aktiva och/eller tränare eller ledare? Om JA, vilka resultat fick ni från de senaste undersökningarna?**

Svar:

Inga undersökningar har gjorts hos BSE. Enbart utvärderingsmöten angående mästerskap och säsongsutvärdering.

I ungdom genomförs enkäter efter varje riksläger där spelare och deras hemmatränare får svara på allt från träningsplaneringens kvalitet, tränarnas engagemang och kunskap, spelarnas ansvar för sin och andras utveckling och välmående, kommunikation med spelare och hemma miljöerna, mm. Vi får över lag fina betyg på dessa aktiviteter. Det senaste året har vi fått ännu högre, vilket vi tror är en följd av att kärnan av förbundstränarteamet har fått vara relativt konstant under senaste treårsperioden och lyckas nu få än mer träff på det vi vill på träff på. Teamet har också blivit tre år rikare på erfarenheter och utbildning på hög nivå.

Vi har också genomfört undersökningar efter genomfört GROW-år.

Här upplever spelarna och föräldrarna samarbetet som väldigt positivt och givande. Även hemmatränarna är positiva men vi har hoppats få en bredare påverkan på hemmamiljön i stort och inte bara för den individuella spelaren, vilket vi tar med oss och försöker utveckla.

#### **4.5) Vilken hjälp behöver ni, eller vad har ni för planer för att kunna arbeta med verksamhetsnära forskning?**

Svar:

Det finns redan flera kontaktytor mot akademien, men för att ta nästa steg krävs både finansiella och personella resurser. I nuläget behöver vi växla upp arbetet och aktivt leda processen kring forskning och utveckling, snarare än att enbart delta.

Det innebär att vi vill ta taktpinnen och föra dialogen med lärosäten och säkerställa att samarbetena blir långsiktiga, rimliga och strategiska.

En viktig del i detta är att skapa fler studentarbeten kopplade direkt till relevanta frågor inom svensk badminton, där förbundet kan vara en aktiv part i processen.

Vi planerar att etablera ett forskningsråd som stärker vår omvärldsbevakning (se punkt 4.8)

---

#### **4.6) Har ni idag inom forskning/utveckling etablerade samarbeten med andra SF? Med vilka SF, inom vad och vilka områden?**

Svar:

Vi har en pågående dialog med Svenska Tennisförbundet kring utbildningsinsatser på högre nivå. Samtalen är fortfarande i ett tidigt skede, men vi ser tydliga synergier i att kunna kraftsamla tillsammans inom områden som spelar- och tränarutveckling. Vår ambition är att genom samarbete stärka kvaliteten och skapa långsiktigt hållbara strukturer, samtidigt som vi kan dra lärdomar av varandras erfarenheter.

Under arbetet med vår utvecklingsmodell har vi haft dialog med basketförbundet utbildningsavdelning och ishockeyförbundets utvecklingsavdelning i synnerhet kring spelarutveckling, goda utvecklingsmiljöer, ledarskap/motivation och relevanta insatser och aktiviteter de sju satt för att skapa en förflyttning mot sina mål.

#### **4.7) Om ni inte har det, vilka SF de ni intresserade av att samarbeta med och inom vilken/vilka forskningsområden?**

Svar:

Vi ser särskilt intresse i samarbete med tennis och bordtennis. Tennis då vi delar många utbildnings- och utvecklingsfrågor som racketsporter, och bordtennis både för liknande storlek på förbund och för att deras världselit domineras av asiatiska länder – en erfarenhet vi kan lära av.

#### **4.8) Har ni ett forskningsråd eller hur arbetar ni för att veta vad ni behöver beforska som är idrottsspecifikt?**

Svar:

Vi etablerar ett forskningsråd med forskare inom idrottspsykologi, idrottssociologi, idrottsfysiologi och ledarskap/pedagogik. Rådet sammankallas av förbundets FoU-ansvarig och blir en gemensam nod för kunskap och omvärldsbevakning. Genom delad expertis skapar vi kontinuitet, stärker det strategiska arbetet och minskar sårbarheten i den långsiktiga utvecklingen.

#### **4.9) Vilka ambitioner har ni och vilka behov identifierar ni inom Forskning och Utveckling, inom vilka vetenskaper?**

---

Svar:

Genom arbetet med utvecklingsmodellen har vi identifierat ett tydligt behov av att stärka den vetenskapliga grunden för svensk badminton. Det finns både ett egenvärde i att arbeta mer forskningsbaserat och en konkret nytta i att det genomsyrar vårt arbetssätt, våra utbildningsprogram och våra elitmiljöer.

Vi har därför förankrat vårt fortsatta arbete i tre etablerade teorier inom ledarskap och motivation: Självbestämandeteorin, Målorienteringsteorin och Transformativt ledarskap. Dessa kommer att vara centrala för att bygga fler stödjande utvecklingsmiljöer och skapa långsiktig kvalitet i både bredd- och elitverksamhet. Framåt behöver vi löpande kvalitetssäkra och följa upp insatserna kopplat till modellen.

#### **4.10) Vilka är era framgångsfaktorer inom detta område, nycklar till framgång, de senaste fyra åren och de kommande åtta åren?**

Svar:

Framgångsfaktorer de senaste fyra åren:

- Samarbetet med RIU/Idrottshögskolan i Umeå och etableringen av Badmintons kompetenscentrum har skapat en starkare elitbredd, möjliggjort dubbla karriärer postgymnasialt och etablerat goda relationer med både forskning och utbildning vid lärosätet.

Nycklar till framgång kommande åtta år:

- Kvalitetssäkring av elitmiljöer och långsiktig spelarutveckling i linje med Svenska Badmintonmodellen (SBM).
- Utveckling av landslagets miljö – ledarskap, träningskultur och spelarutveckling – med SBM som strategiskt verktyg för riktade insatser.
- Säkerställa en sammanhållen, kvalitativ och långsiktigt hållbar elitutveckling, för såväl ledare och spelare, som skapar maximal effekt av satsade resurser.

#### **4.11) Vilka lärdomar gör ni från de senaste fyra åren inom detta område, gärna utifrån en omvärldsbevakning (jämförelser med andra nationer)?**

Svar:

Vi har benchmarkat mot andra nationer samt andra specialidrottsförbund som visat god utveckling inom sina prioriterade insatser. Särskilt har vi följt och inspirerats av ishockey- och basketförbundens strategiska arbete, med fokus på forskning och utvecklingsfrågor.

Inom badminton har vi närmare studerat Danmark och England och deras utvecklingsprogram.

Den första tydliga lärdomen är behovet av att arbeta mer evidensbaserat, genom att kombinera aktuellt forskningsläge med "best practice" inom vår idrott. Här befinner vi oss nu i en stark fas, och presentationen av vårt nya ramverk mottogs med stort stöd från rörelsen.

Vidare visar Kristoffer Henriksens forskning om utvecklingsmiljöer på elitnivå (The coach as an architect of Danish high-performance sport environments) att vi behöver kvalitetssäkra att våra elitmiljöer lever upp till de principer vi förespråkar. Med Svenska Badmintonmodellen som grund kan vi nu göra detta på ett trovärdigt och systematiskt sätt.

#### **4.12) Har SF koppling till ett eller flera lärosäten (RIU/EVL) avseende Forskning och utveckling? Inom vilka vetenskaper?**

Svar:

Ja.

RIU – Umeå (Dubbla karriärer, idrottspsykologi)

EVL – Linné (Idrottsociologi/Goda utvecklingsmiljöer)

RIU - Chalmers (Biomekanik, rörelseanalys, AI)

#### **4.13) Finns det något övrigt ni vill tillägga inom detta område?**

Svar:

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):



## **5. Tränar- och ledarutveckling som inkluderar; innovation, SportTech, statistik, analys och jämställdhetsarbete.**

### **5.1) Hur främjar SF hållbara karriärer för tränare och ledare?**

Svar:

Vi utgår från Kenttä & Hägglunds forskning om hållbart tränarskap: planering av egen tid, balans i belastning/återhämtning samt förebygga sårbarhet genom tränare på orten. Intrapersonella färdigheter som självreflektion behöver få större plats i våra högre tränarutbildningar (t.ex. TTU).

Vi vill vara lyhörda utifrån tränarnas behov och förutsättningar och skapa en motiverande och stimulerande miljö i deras uppdrag, där de får stöd och uppbackning som är relevant.

Vi vill få in flera personer i våra landslagsuppdrag, som en kvalitetssäkring, något som är givande, och som samtidigt skapar en mer hållbar vardag för våra förbundskaptener.

### **5.2) Finns det forum inom SF där tränare, ledare möts för fortbildning, samt överföring av kunskap och erfarenheter? Var, när och hur arrangeras dessa?**

Svar:

- Nationell utbildningshelg i Uppsala (80–100 deltagare, riktat elitspår mot tränare på högre nivå).
- Workshops för RIG/NIU-tränare, bl.a. i samband med Swedish Open Uppsala.
- SM-veckan – varierat innehåll med clinics mot spelare och ledarutveckling.
- Framöver utökar vi med fler digitala och fysiska mötesplatser för nätverk och fortbildning.

### **5.3) Inom vilka ämnesområden och eventuellt i samverkan med vem / vilka har ni behov av utbildning/fortbildning?**

Svar:

\*Talangutveckling och utvecklingsmiljöer, där vi vill fördjupa oss och inte minst tillämpa forskning kring långsiktig spelarutveckling, träningskultur och hållbar elitutveckling.

\*Idrottspsykologi, särskilt tillämpad kunskap för tränare kring motivation, lärande och prestation.

Här ser vi som tidigare nämnt stora vinster i att samverka med lärosäten och även andra Specialidrottsförbund. I synnerhet racketsporterna för att titta på förutsättningar för idrotten, internationell konkurrens och vägen framåt.

#### **5.4) Vilka lärdomar gör ni från de senaste 4 åren på detta område, gärna utifrån en omvärldsbevakning (jämförelser med andra nationer)?**

Svar:

1. Gymnasiemiljöerna är ett avgörande nav för spelarutveckling. Vi behöver kvalitetssäkra våra gymnasimiljöer systematiskt och vidareutveckla miljöerna så det blir relevanta även postgymnasialt. Här behöver vi som förbund framåt ta taktpinnen och driva frågan mot dessa prioriterade elitmiljöer och vara starka i vår samverkan och positionering mot kommuner och andra möjliga partners och möjliggörare.
2. Topptränarutbildning (Badmintonförbundets tolkning av ETU) måste vara spetsigare och mer individanpassad. Vi har medvetet erbjudit brett upplagda topptränarutbildningar, men ibland med för många deltagare och för lite uppföljning. Lärdom framåt är att vi bör omfördela resurser och prioritera färre platser, högre kravställning och ett väl genomtänkt stödsystem för lärandet genom mentorskap för att säkerställa att kunskap praktiseras och utmanas i ledarens hemma-miljö.

#### **5.5) Har SF utbyte med andra förbund eller länder avseende utveckling av tränare/ledare? Vilka förbund/länder?**

Svar:

Vi använder delar av BWF:s utbildningsprogram och har nära dialog med dem. Etablerade samarbeten med nordiska länder, särskilt Danmark. Vi planerar att utöka samarbetet med övriga relevanta nationer i Europa kopplat till våra förutsättningar.

#### **5.6) Hur ser planen för ökad jämställdhet bland landslagstränare/ledare ut?**

Svar:

Nuvarande landslagsledning består av två förbundskaptener på senior sidan, 1 man och 1 kvinna. Ungdomssidan består av en förbundskapten, 1 kvinna. Vi har ambitionen att ha en jämn representation av kvinnor och män (max 60/40 differens).

### **5.7) Finns det något övrigt ni vill tillägga inom detta område?**

Svar:

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):



## **6. Adekvata utvecklingsmiljöer för träning, sparring och utveckling samt möjligheten till dubbla karriärer med kombinationen skola/arbete**

**6.1) Vad kännetecknar en god utvecklingsmiljö för er?**

---

Svar:

Våra huvudteman för goda idrottsliga utvecklingsmiljöer, som vi använt som principer för vårt arbete:

1. Prestationskultur & värderingar:
  - Tydlig vision och värdegrund (glädje, disciplin, respekt, mod, trygghet).
  - Gemensamma mål, både kortsiktiga (turneringar) och långsiktiga (OS, VM).
  - Hög kravställning, men med stödjande miljö och support och skapa en struktur som stödjer individens utveckling.
2. Helhetsperspektiv:
  - Skapa en kultur där individen ses som en helhet, inte bara en prestation, utan också fritid, familj och socialt stöd.
  - En positiv, inspirerande och stödjande träningsmiljö med samarbete mellan aktiva och ledare.
  - Inflytande och delaktighet för de aktiva.
  - Positiv konkurrens och god samverkan mellan äldre och yngre spelare.
3. Ledarnas kompetens:
  - Tränargrupper med god kompetens, engagemang och empati som samarbetar för att utveckla både individer och grupp.
  - Tränarna ska vara flexibla utifrån individens specifika behov och förutsättningar och ska kunna organisera och anpassa träning och mål, skapa en god social miljö och bygga förtroende. Erkänna och hantera olikheter i behov, motivation och livssituation.
  - Skapa öppenhet för dialog mellan ledare och individ.
  - Utbilda ledare i emotionell intelligens och aktivt lyssnande.
  - Fokus på att motivera spelare och skapa en positiv, självständig utvecklingsmiljö.

De faktorer vi prioriterar högst just nu:

- Tränarna bygger nära relationer med spelarna och skapar ramverk för självreflektion.
- Starkt samarbete mellan tränare och klubbar, med individuell anpassning för varje spelare.

Sammanfattningsvis handlar en god utvecklingsmiljö för oss om att skapa en strukturerad och långsiktig miljö där både den fysiska och sociala utvecklingen stöds genom kompetenta, engagerade och empatiska ledare, bra samarbeten och individanpassad träning.

## **6.2) Beskriv era förutsättningar för nationell träning och tävling inklusive anläggningstillgång och utrustning:**

---

Svar:

Badminton har generellt bra förutsättningar till nationell träning tack vare ett fyrtiotal bra specialhallar. Därtill finns det många bra idrottshallar som håller god standard för att bedriva träning på högre nivå (takhöjd och bra golv). Det kan vara en utmaning i storstäder att få önskade tider i allmänna idrottshallar. Eftersom badminton endast kräver tillgång till nät, är detta sällan/aldrig en utmaning. Seniorer utanför Elittruppen (inklusive RIU) och ungdomar i RIG/NIU-verksamheter har i princip fri tillgång till träningstider och anläggningar efter behov, samt daglig tillgång till utbildade tränare. Det finns dock få träningsmiljöer för nivån mellan RIG/NIU-verksamheter och BSE, som håller en konkurrenskraftig internationell nivå.

Vi bedömer att vi har ett väl utvecklat nationellt tävlingssystem för seniorer genom Badmintonligan som håller hög internationell nivå, samt våra nationella toptävlingar som SM och Svenskt Grand Prix.

För ungdomar har vi Svensk Grand Prix junior, Ungdoms-SM samt diverse seniortävlingar som fungerar som övergångar från ungdom till senior. Badmintonligan tror vi på som ett starkt instrument för att tillgängliggöra den bästa nivån av badminton i Sverige på ett tillgängligt och attraktivt sätt.

### **6.3) Har SF ett program för prestationsutveckling eller andra "utvecklingsmiljöer" som inte är knuten till viss plats? Beskriv i så fall programmen dess syfte och upplägg:**

Svar:

SBM, bilaga 2.

GROW, bilaga 3.

Elitprogrammet, bilaga 5.

### **6.4) Vilka betydelsefulla platser/fysiska utvecklingsmiljöer har ni, med koppling till elit- och landslagsverksamheten, där det finns "sparring", gemensam träning och tävling, tränarstöd, tillgänglighet (anläggning o utrustning) året runt o.s.v.? På vilka orter i Sverige och i andra länder har ni etablerat dessa miljöer?**

Svar:

**Nationellt:**

Ort	Betydande träningsmiljö
Umeå	Förening, NIU och RIU-Badminton's Kompetenscentrum (BKC)
Uppsala	Förening, RIG och Badminton Sweden Elitcenter (BSE)
Stockholm/Täby	Föreningar och NIU
Göteborg	Föreningar, RIG, NIU och RIU-badminton
Malmö	Föreningar och NIU

Dessa orter och miljöer är i nuläget starka och viktiga för spelar- och tränarutvecklingen. Vi har potential att få med ytterligare orter och miljöer, gärna kopplade till RIU/EVL-verksamheter, och det ser vi som en viktig del för utvecklingen av svensk badminton.

Vi har en Elittrupp som har BSE i Uppsala som permanent träningsbas. I och med att många av våra främsta ungdomar tränar på RIG i Uppsala eller Göteborg är det viktigt att vi bygger runt dessa träningsmiljöer så att spelarna kan bo kvar och utvecklas och på sikt eventuellt kan konkurrera sig in i Elittruppen. Detta är bra för de eftergymnasiala spelarna och likaså för RIG-miljöerna gällande sparring för eleverna.

**Internationellt:**

Det är primärt till Danmark som vissa spelare söker sig för en alternativ träningsmiljö. Center of Excellence (COE) i Holbaek är Badminton Europas elitcenter riktat till singelspelare från europeiska "utvecklingsländer".

Peter Gades akademi i Köpenhamn har svenska spelare på heltid eller under kortare träningsperioder.

### **6.5) Finns majoriteten av era landslagsaktiva där, hur många?**

Svar:

Vi har idag samlat en Elittrupp på 19 spelare med BSE som permanent bas. Dessa spelare är inte per automatik uttagna till mästerskap. Alla spelare konkurrerar på lika villkor oavsett träningsmiljö. I nuläget är det mycket få spelare utanför Elittruppen som med rimlighet kan konkurrera om en plats till Lag EM för dam- och herrlag, som är de största uttagningarna förbundet gör.

### **6.6) Vilka stödfunktioner har ni på respektive plats?**

Svar:

På BSE finns Victor Bengtsson som är fystränare och utbildad fysioterapeut. Han är Elittruppens primära kontakt vid skador. Alla spelare har Folksam Elitidrottsförsäkring och vid skador som kräver behandling etc. skickar Victor spelaren vidare till Muskelcentrum (naprapati och idrottsmedicin) i Uppsala där vi har en fast track in. Victor är kontakten med den personal på Muskelcentrum som tar emot våra spelare.

Victor och tränarna på BSE har veckomöten där spelare och eventuell skador/rehabprocesser diskuteras och allt dokumenteras. Naturligtvis förs även löpande dialog mellan tränarna och Victor under veckorna.

Ashkan Kiani är en läkare knuten till Elittruppen då de är registrerad hos hans mottagning i Uppsala för bästa möjliga tillgång till vård och rekommendationer.

Vi har ett samarbetsavtal med TeamOlmed som arbetar med fotortopedi. För vår del är det primärt individuellt anpassade sulor som är av intresse.

Vill även lyfta fram RF Elitidrotts stöd och då oftast genom Malin Tillman och Emma Lindblom. Detta stöd har skett både som grupprojeckt och riktat till spelare där huvudtränaren och spelaren identifierat ett extra behov.

Observationstruppen har som utgångspunkt sina egna stödfunktioner och förbundet bidrar med extra stöd riktat till individer i dialog med respektive träningsmiljö och spelare. Vid utvärderingssamtal diskuteras stödfunktioner och övrig utveckling.

RIU i Umeå med Badmintons Kompetenscentrum (BKC) särskiljer sig med stödfunktioner gentemot övriga miljöer utanför BSE. Framför allt möjligheter till tester och uppföljning håller en mycket hög nivå. Umeå erbjuder via BKC en halvtidsanställd tränare. Kostnadsfri tillgång till Badmintonstadion. Tillgång till Idrottshögskolans Prestationsteam. Fystränare för konsultation, tester och träning. Kostnadsfria fortbildningstillfällen kring träning och elitidrott. Subventionerat pris på träningsanläggningen IKSU Sport och gratis massage av studenter under utbildning på Idrottsfysiologprogrammet.

Göteborg tillhandahåller tillgång till Idrottsrehab Ullevi där stöd kan fås av fysioterapeuter och naprapater med mycket hög kompetens inom ortopedi och idrottsmedicin. Möjlighet till eftergymnasial utbildning är stor i Göteborg där flera högskolor och universitet är förlagda och det finns samarbete med RIU (Chalmers och Göteborgs Universitet).

I Täby finns en stark förening, ett NIU och sett samarbete med Täby Rehab center.

Malmö vi MIA (Malmö Idrotts Akademi) har idrottsgenerella resurser och stödteam där spelare i elitprogram får bra med stödresurser.

## **6.7) Hur vill ni utforma era framtida utvecklingsmiljöer och var?**

---

Svar:

Vi vill fortsätta satsa på ett starkt elitcenter i Uppsala.

Vi vill utveckla fyra satellitcenter och starka idrottsmiljöer på följande platser: Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå.

Vi tror att dessa satelliter kan fylla viktiga funktioner i att:

- Underlätta för tidiga insatser och en ökad satsning närmare sin hemmiljö
- Vara en hub för yngre seniorer på en högre nivå att fortsätta sin satsning, och hitta sin väg att vara kvar inom sporten vilket ger en ökad bredd och konkurrens
- Kompetenshöjning och kompetensförstärkning av ledarskapet i lokala miljöer
- Fler och mer tillgängliga aktiviteter för de aktiva samt ledare
- Vi skapar en röd tråd från tidig ålder där ledare och aktiva möts och bygger relationer som består genom de olika insatserna och faserna i spelarens utveckling (Svenska badmintonmodellen). Allt från tidiga insatser till RIG/NIU till BEC och andra eftergymnasiala vägar

Dessa satelliter vill vi bygga upp i samspel med lokala föreningar, distriktsförbund, RF-SISU-Distrikt och respektive kommun.

### **6.8) Vilka stödfunktioner saknar ni?**

**Om det saknas, finns det planer för hur ni ska arbeta med det?**

Svar:

Idrottspsykologi. Se punkt 5.3.

Förbundsläkare. Påbörja kontakter och omvärldsbevakning för att undersöka vilka kontakter och vilket stöd som går att etablera.

## **RIG och/eller NIU**

### **6.9) Utifrån det senaste mästerskapet EM, VM, OS eller Paralympics.**

**Hur många kvinnor respektive män, har en bakgrund från ert/era RIG respektive NIU?**

Kvinnor:	6
Män:	8

### **6.10) Vilka är era framgångsfaktorer inom detta område, nycklar till framgång, de senaste fyra åren och de kommande åtta åren?**

Svar:

**Senaste 4 åren:**

- Vi har lagt ned ett stort arbete på att stärka samarbetet mellan landets alla RIG/NIU, vilket medfört gemensamma riktlinjer för träningsinnehåll, IUP-arbete och betygsmatriser mm. Allt för att höja utbildningsnivån och bättre kunna förbereda eleverna för en framtida elitsatsning.
- Varje år deltar även samtliga landets RIG/NIU-elever på vår gemensamma "gymnasieresa" till Swedish Open, med syfte att:
  - Att uppleva miljön vid en stor internationell elittävling, med förhoppning att öka elevernas motivation till en internationell satsning efter gymnasiet.
  - Se och lära av hög internationell badminton
  - Skapa förståelse för vad som krävs för att nå dit
  - Öka gemenskap och samarbete mellan elever och tränare/ledare

Av landets sammanlagt 8 RIG/NIU-orter är det 4 utbildningsplatser som utkristalliserat sig till att vara våra "elitgymnasier".

Uppsala RIG, Göteborgs RIG, Täby NIU och Umeå NIU. Det är på dessa gymnasier, som samtliga av dagens landslagsspelare genomfört sin gymnasieutbildning.

- Det är en bra spridning över landet, vilket gör att de flesta av våra främsta ungdomar kan bo kvar hemma, eller iallafall inte flytta så långt hemifrån, hemifrån.
- Dessa RIG/NIU har alla mycket stark ungdoms- och elitverksamhet knutna till sig, vilket gör att eleverna får en helhetslösning med bra klubb- och elitmiljö, samt tillgång till fysio mm.
- Uppsala RIG har ett väl utvecklat samarbete med nationella elitcentret, där eleverna till viss del tränar tillsammans med landslaget.
- Göteborgs RIG har starkt samarbete med stadens tre Badmintonligaföreningar.
- I både Täby, Umeå och Göteborg bedrivs daglig elitsenior-satsning även på morgonen och RIG/NIU-verksamheten/träningen sker gemensamt med klubbarnas elitsenior-satsning.
- Tränarna/ledarna är välutbildade och har lång erfarenhet, samt har själva egna internationella karriärer som spelare bakom sig.
- Skolorna är välrenommerade gymnasieskolor som alla har en stor och väl utvecklad RIG/NIU-verksamhet i många idrotter, vilket innebär:
  - RIG/NIU-ansvariga på skolorna, som jobbar för elevernas bästa.
  - Bra stöttning från elevhälsoteam.
  - Förståelse bland rektorer och lärare för de hårda krav som ställs på eleverna, som skall lyckas med kombinationen studier/elitsatsning.

**Kommande 8 åren:**

Att bygga vidare på det på det arbete som gjorts de senaste åren, där vi än mer stärker dessa verksamheter, både vad gäller gymnasieverksamheten och möjligheten för en eftergymnasial internationell satsning i kombination med deltidsjobb och/eller studier. Målet är att dessa verksamheter skall kunna erbjuda ett starkt alternativ till de spelare som ej lyckas ta plats på vårt elitcenter i Uppsala, med möjlighet till en hållbar lång elitsatsning och därmed skapa en större mängd nationella och internationella elitseniorspelare.

---

### **6.11) Vilka lärdomar gör ni från de senaste fyra åren inom detta område, gärna utifrån en omvärldsbevakning (jämförelser med andra nationer)?**

Svar:

Vi har en väl fungerande RIG/NIU verksamhet som står sig bra mot övriga europeiska länders sätt att arbeta med denna åldersgrupp.

Dock ser vi att toppnationernas ungdomar utvecklas bättre framför allt fysiskt och taktiskt.

Vi behöver jobba tydligare med dessa områden framöver i RIG/NIU-verksamheten.

Vi har haft skadeproblem på det nationella centret. Anledningen till det tror vi är en

kombination av att spelarna som kommer från våra RIG/NIU är för dåligt fysiskt

förberedda och att vi ökat träningsdosen för snabbt när de börjat på nationella centret. Vi

behöver vara mer noggranna med individuell anpassning när de byter miljö.

En lärdom vi fått är att för få spelare fortsätter med sin elitsatsning efter gymnasiet.

### **6.12) Ser ni några större nationella eller internationella förändringar som påverkar era utvecklingsmiljöer?**

Svar:

#### **Nationellt**

Förändring för oss nationellt blir att vi går från två RIG till ett.

Vi ser att fler och fler barn och unga i vår idrott har asiatiska föräldrar, kultur, kontext, värdegrund, svensk idrott.

#### **Internationellt**

Matchpoängräkningen är under remiss för förändring från tre set till 21p till tre set till 15p. Det kommer innebära:

- Varje poäng blir mer viktig.
- Servesituationer och tre första slagen blir viktigare i dubbelkategorierna.
- Spelstilarna blir mer offensiva.
- Matcherna blir mer intensiva.
- Mer explosiv träning för spelarna.
- Mentalträning ännu viktigare.
- Taktiskt kunnande ännu viktigare.
- Tränarkompetens ännu viktigare.

### **6.13) Övriga individuella förutsättningar som påverkar aktiva i dessa utvecklingsmiljöer. Ekonomi, boende, utbildning, arbete etc:**

---

Svar:

Vi ser RIG i Uppsala som förstahandsalternativ för våra ungdomar med högst potential. Men ser NIU-orterna som ett alternativ för de ungdomar som på grund av sociala och ekonomiska förutsättningar har svårt att flytta till RIG-Uppsala.

#### **6.14) Finns det något övrigt ni vill tillägga inom detta område?**

Svar:

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):



## **7. Kompetenta och närvarande tränare för unga inom eftergymnasiala miljöer. Tränartjänster och resurspersoner.**

### **7.1) Hur ser SF:s interna utbildningssystem för tränare ut? Finns detta beskrivet i ord eller figurer, bilägg dessa.**

Svar:

Svenska Badmintonförbundets tränarutbildningar syftar till att inspirera och utveckla ledare på alla nivåer. Vårt utbildningsprogram erbjuder allt från officiella utbildningar från Internationella Badmintonförbundet (BWF) till lokala endagskurser utan förkunskapskrav.

Bilaga 4 är en översikt över de kurser och utbildningar som ingår vårt utbildningsprogram.

### **7.2) Hur säkrar SF att tränare har rätt erfarenhet och kompetens?**

Svar:

Tränarutbildningar och coach-clinics i SF:s utbildningsprogram är evidensbaserade och i vissa fall hämtade från Internationella Badmintonförbundets (BWF) utbildningsprogram. Flera av våra utbildningar har förkunskapskrav.

Utvärdering av tränares tidigare prestationer, utveckling av spelare och organisationer.

Vid rekryteringsprocessen säkerställs tidigare erfarenheter, lämplighet och kompetens.

### **7.3) Vilken utbildningsnivå har ni på landslagstränare i er organisation?**

Svar:

Högsta nivån i Sverige, Topptränarutbildningen, alternativt Coach Level 2 vilket är Badminton Europe:s näst högsta nivå är minimikrav för förbundskaptener. Flera har gått Coach Level 3 och Advanced i Badminton Europe:s regi.

SOK:s tränarutbildning och UL hos Polisen har varit givande och värdefulla för våra förbundskaptener.

### **7.4) Vilken plan har ni för uppföljning, utveckling och kompetenshöjning för landslagstränare?**

Svar:

Samtliga förbundskaptener har individuella utvecklingsplaner och där det som standard ingår två utbildningar, nationella eller internationella, per säsong. Vi delar med oss till gruppen av nya lärdomar och stärker därigenom helheten och sammanhållningen. Allt dokumenteras och läggs in på gemensamma plattformar.

Projekt Q erbjöd mentorskap under projekttiden, vilket upplevdes konstruktivt och givande för våra två förbundskaptener som fick möjligheten. Vi vill fortsätta jobba med mentorskap till samtliga förbundskaptener.

RIG/NIU/RIU-ansvariga och Förbundstränarna uppmuntras att ta del av RF:s löpande erbjudanden samt vårt utbildningsprogram. Även RIG/RIU-ansvariga och Förbundstränarna har individuella utvecklingsplaner.

Vi vill ha hög närvaro vid Elitidrottskonferensen och RF:s mötesplatser, samt att vi jobbar med dessa underlag och lärdomar i vårt utvecklingsarbete.

### **7.5) Jobbar ni med tränares utveckling med stöd av individuella utvecklingsplaner eller andra mallar?**

Svar:

Ja, med individuella utvecklingsplaner.

---

**7.6) Vilket kompetensområde inom tränarutveckling är viktigast för ert SF?**

Svar:

1) ledarskap 2) kunskap om prestationsmiljö och 3) kompetensen att kunna se och möta människor.

**7.7) Har SF koppling till ett eller flera lärosäten (RIU/EVL?) avseende tränarutbildningar?**

Svar:

Vi har kopplingar till RIU vid Idrottshögskolan i Umeå och i Göteborg. Dock ej med stort fokus på tränarutbildningar.

**7.8) Finns det något övrigt ni vill tillägga inom detta område?**

Svar:

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):



**8. Centralt stödsystem för analys av träning, tävling och tester med uppföljande strategiska insatser och dess effekter.**

**8.1) Jobbar SF med statistik, analys och utvärderingsmetoder för träning och tävling? På vilket sätt, i vilken form?**

---

Svar:

Coachopt används för statistik och analys av träning och välmående av spelarna.

Victor Bengtsson som ansvarig för den fysiska delen för statistik och utför tester för spelarna på BSE tre gånger per år. Dessa tester ligger grund till spelarnas individuella fysprogram.

Vi har använt ett verktyg för tävling men den har inte fungerat bra, vi letar efter en ny samarbetspartner inom detta.

### **8.2) Vilka är era framgångsfaktorer inom detta område, nycklar till framgång, de senaste fyra åren och de kommande åtta åren?**

Svar:

Förbundet har prioriterat upp evidensbaserat och datadrivet arbete. Vi är med på nätverksträffar och konferenser och tar in andra intryck och metoder in i badminton. Vi vill jobba med teori och empiri i vår verksamhet.

Vi använder analyser för träning och välmående och vill utveckla det till något hållbart och något som skapar kontinuitet i arbetet. Viktigt att vi följer upp arbetet gentemot individen, mindre grupper som exempelvis RIG/NIU och underlättar för det praktiska arbetet för tränarna att använda programmet som ett verktyg.

Att vi implementerar svenska badmintonmodellen i vår organisation. Innehållet ger oss kontinuitet och en röd tråd i vår verksamhet. Att den samlade kunskapen vi har formulerat i modellen skapar positiva synergier inom sporten, där medvetna strategiska och operativa insatser ger effekt och resultat.

### **8.3) Vilka lärdomar gör ni från de senaste fyra åren på detta område, gärna utifrån en omvärldsbevakning (jämförelser med andra nationer)?**

Svar:

Det har varit en utmaning att få spelare att registrera data och använda CoachOpt uthålligt. Vi jobba mer över tid och med mer uppföljning. Vi tror att studiebesök i andra miljöer som praktisk jobbar med data tror vi kan motivera spelare att använda appen. Samt att tränare får en ökad förståelse för användningen i praktiken, och vilka resultat och analyser det går att få ut genom statistik.

Vi har med analysdelarna i det utvecklingsarbete vi tittar på under 4.6 och även 4.11.

### **8.4) Karriärövergångar och progression för aktiva är en utmaning. Vem bevakar och ansvarar för detta och hur jobbar ni med de frågorna kopplat till dessa områden?**

Svar:

Vi är medvetna om frågan. Jobbar även under karriären för att få till en hållbar satsning inom vår sport, där vi behöver möjliggöra studier och jobb under karriären. Vi har ingen uttalad intern resurs eller instans inför övergång. Det är något vi gärna skulle vilja ha stöd från RF eller annan instans av att få ta del av lärdomar eller jobba med gemensamma insatser.

På BKC i Umeå är dubbla karriärer väl etablerat, och Badminton World Federation har ett liknande koncept Dual Careers som vi sprider på våra events och till våra spelare.

### 8.5) Finns det något övrigt ni vill tillägga inom detta område?

Svar:

Ska ej fyllas i, enbart för Utvecklingsplanens bedömning:

Poängbedömning (1-7):

## Avslutning

Vilka är de tre högst prioriterade områden/insatser som SF behöver utveckla för att ta nästa steg mot världstoppen och bidra till stärkt internationell konkurrenskraft?

Bilaga 6

Område/insats	För vem/vilka	När, var, hur	Kostnad
Prio 1 BSE Prestationsmiljöer	Elittrupp	Tränartäthet Spelarutveckling Sparring Samarbeten (Fördjupade) Analys	1 000 000
Prio 2 Para	Paraspelare	Tävlande	400 000
Prio 3 Ungdom	Junior	Tidiga insatser Röd tråd	350 000

**Övriga kommentarer och synpunkter:**

Svar: